

MOVIN'ON

MOVIN'ON

INSIGHTS

VÉHICULE  
AUTOMATISÉ  
— COMMUNAUTÉ POUR L'IMPACT —

MOVIN'ON

# Ce que San Francisco apprend à l'Europe sur les véhicules automatisés

28 mai 2026, Hôtel de l'Industrie

# Agenda

## Introduction

Olivier Mousson, Nicolas Marescaux

## Regards croisés : du véhicule automatisé au service de confiance

Yves Maître, Yann Arnaud, Marie-Laure Majou

## Retour d'expérience de San Francisco

Benjamin Beaudet, Pierre Chehwan, William Levassor

## Préparation des territoires et des acteurs

Gildas Tizon, Stéphane Dreher

## Conclusion

Anne-Marie Idrac

**10h30 — Échanges informels**

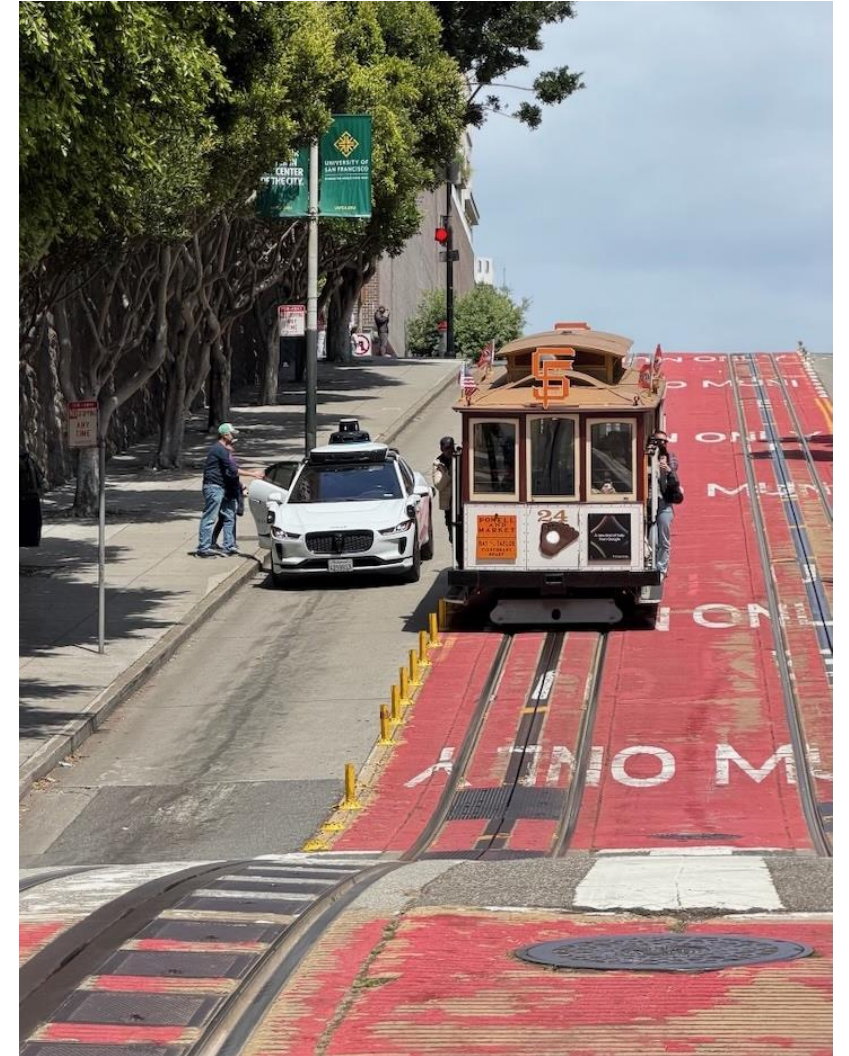
# Retour d'expérience de San Francisco

beti : Benjamin Beaudet, Pierre Chehwan, William Levassor

# San Francisco avril 2026

Une visite dans le futur ?

- 7 jours sur place
- 12 structures rencontrées / 22 RDV
- 160 km en robotaxis
- 214 km en VTC
- 2 AR en train
- 1 trajet en bus
- 1 trajet en cable-car



# Un terme qui influence l'écosystème : transfuge

Une vraie zone d'influence des acteurs de la tech...



TESLA



NVIDIA



Microsoft



amazon



Meta

San Francisco / Silicon Valley / Cupertino / Mountain View / Palo Alto / San Jose / Oakland & co  
1 800 000 profils tech, 800 000 ingénieurs, 500 000 en logiciel



## 4 visions qui s'affrontent...

Ce n'est pas une mais 4 visions de la mobilité automatisée que nous avons côtoyées



WAYMO

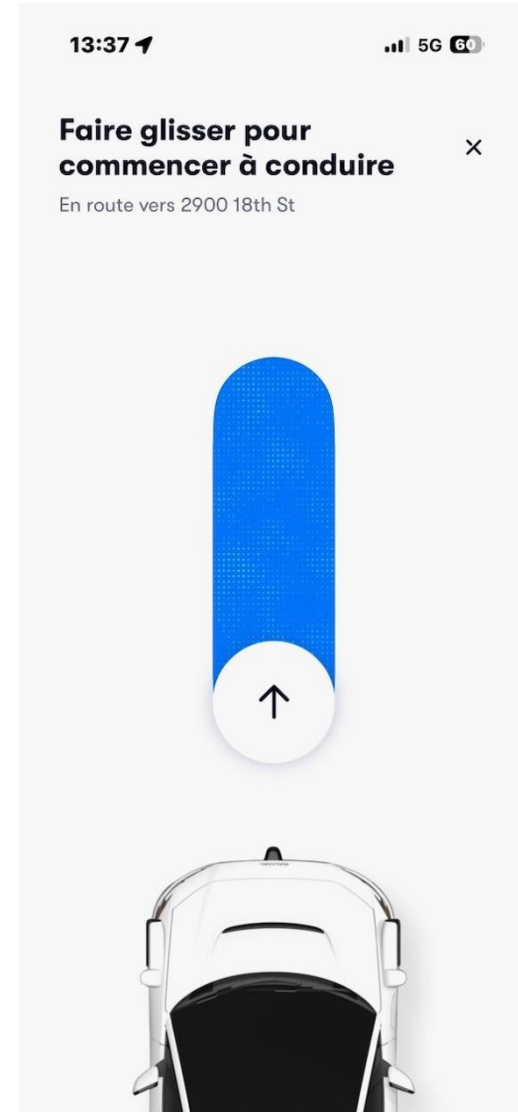
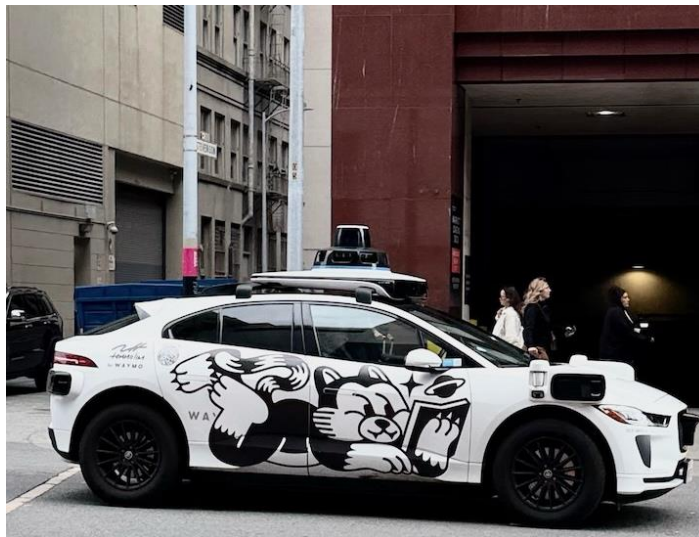
nuro



ZOOX

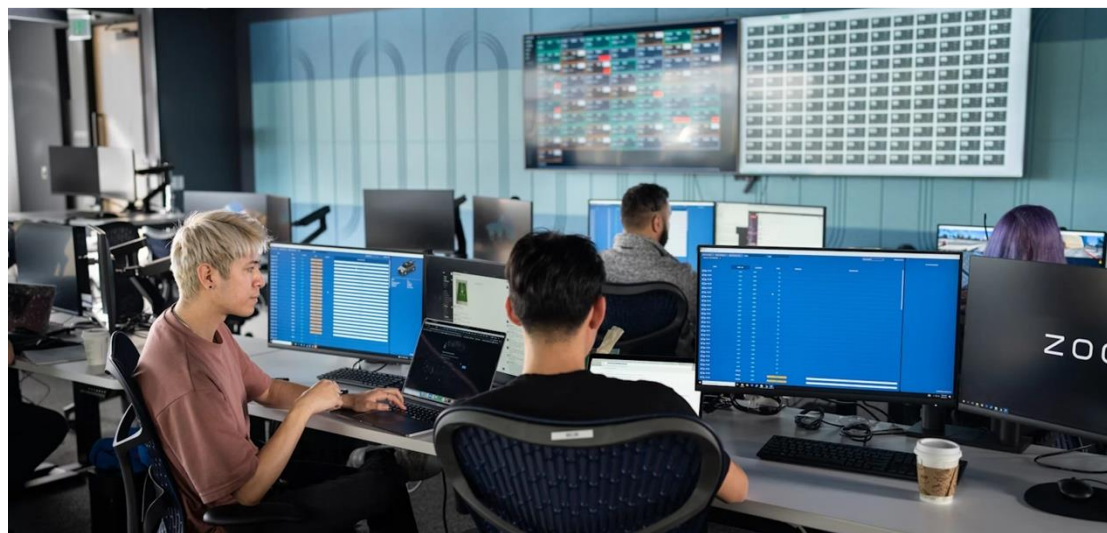
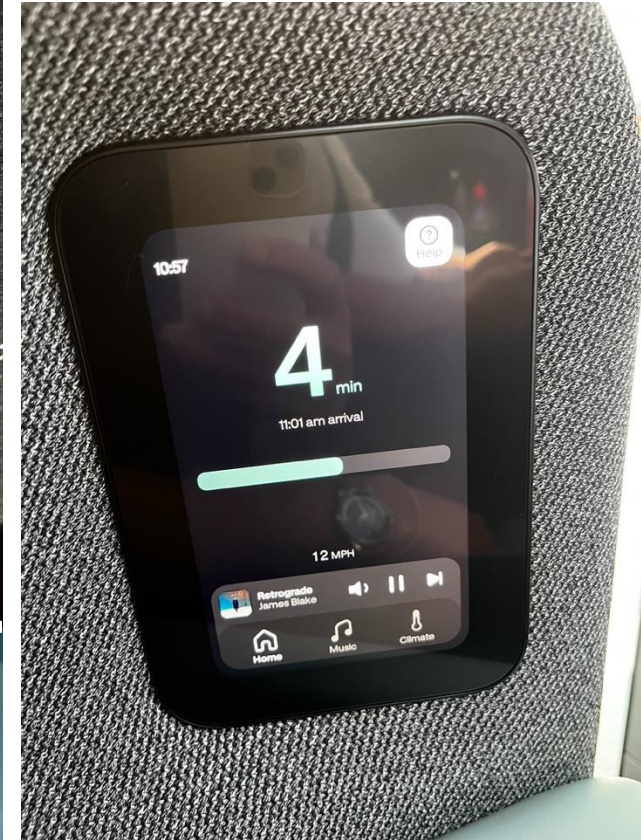
# WAYMO

Le leader en volume...



# Zoox

Expérience first



# Nuro

## L'histoire d'un pivot



# TESLA

Tout le monde en parle mais...



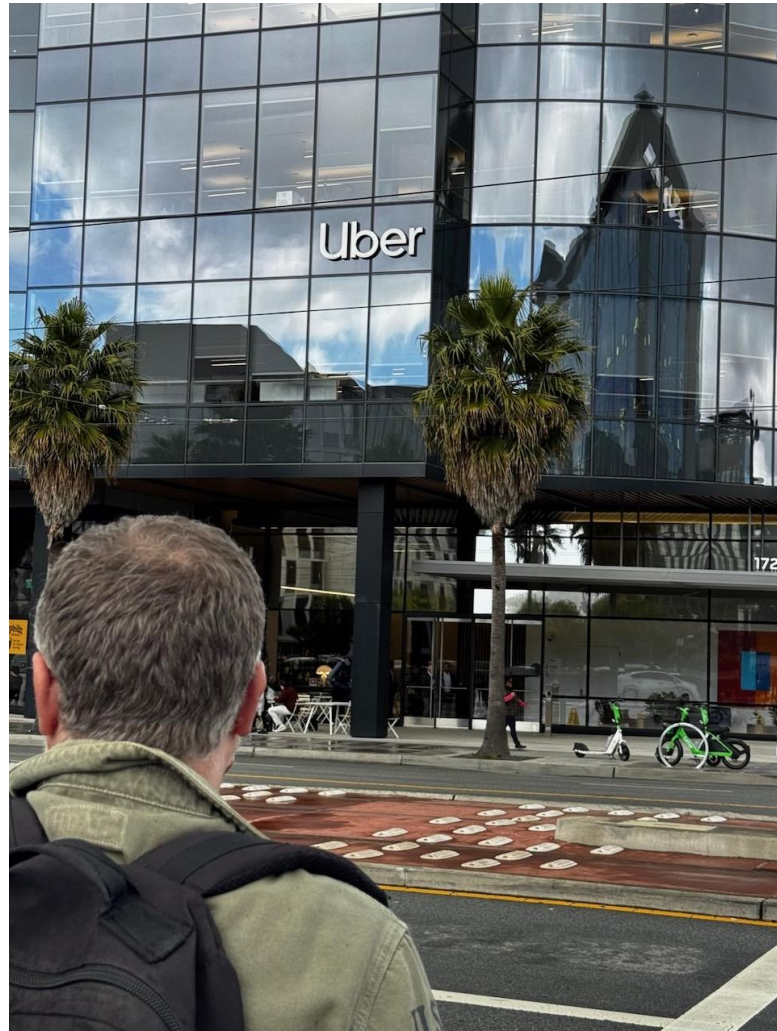
# Ce que nous ne nous attendions pas à apprendre...

## L'acceptabilité des VTC



# Et du coup, nous comprenons mieux la stratégie d'Uber

## Take it all...

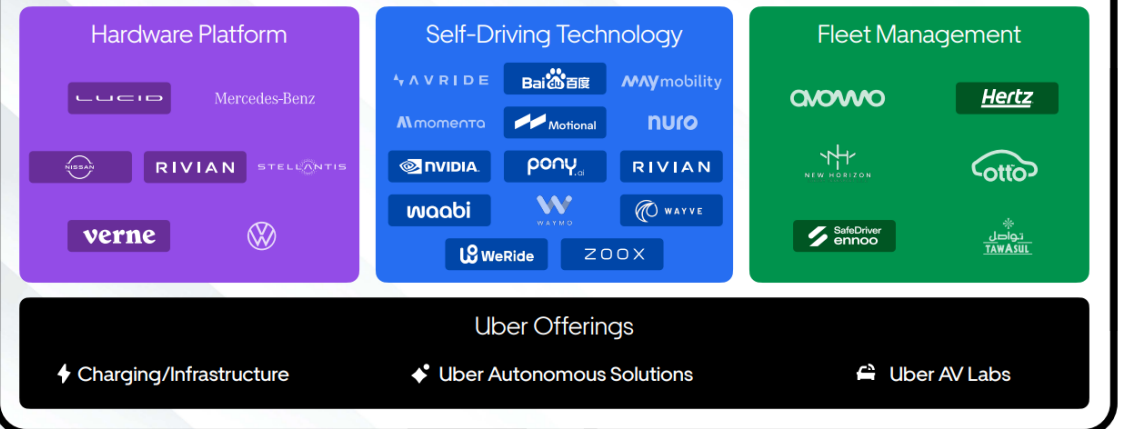


## Uber Technologies, Inc. Q1 2026 Earnings

May 6, 2026

We are executing against our AV strategy

Expecting to facilitate AV trips in as many as **15 cities globally by the end of 2026**



# Ce que nous ne nous attendions pas à apprendre...

## Les enjeux fonciers et infrastructurels

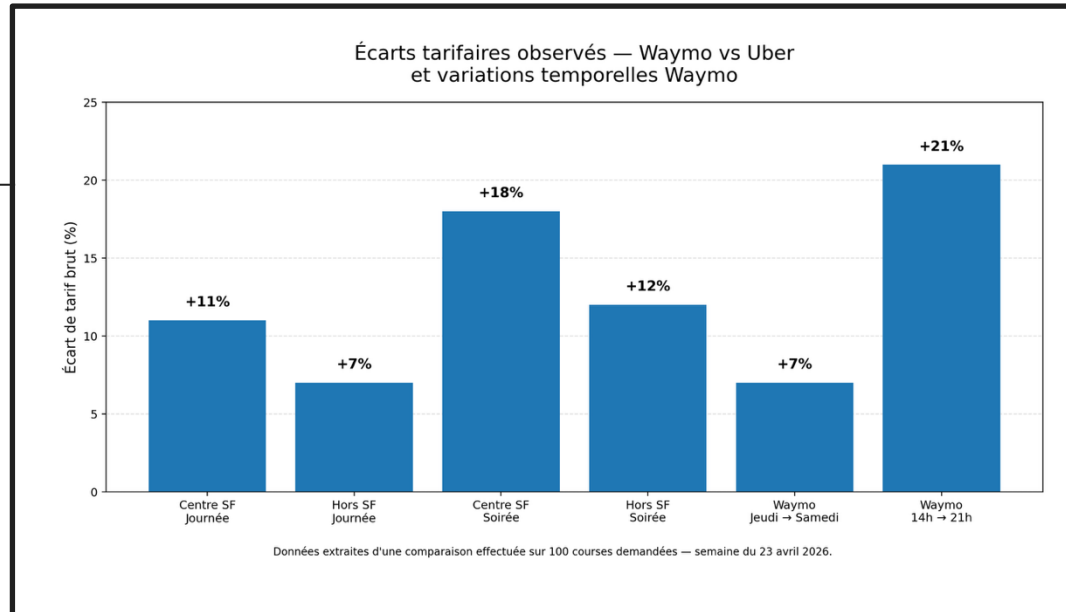


# Ce que nous ne nous attendions pas à apprendre...

## La modélisation économique



Prix



Chaine de Valeur



Leviers locaux

### Ride complete! Here's your Waymo receipt.

on Powell St | April 25, 2026 at 5:08 PM

**Cost details**

Subtotal	\$33.85
SF Traffic Congestion Mitigation Tax	\$1.11
<b>Trip total</b>	<b>\$34.96</b>

**Payment**

Apple Pay \$34.96

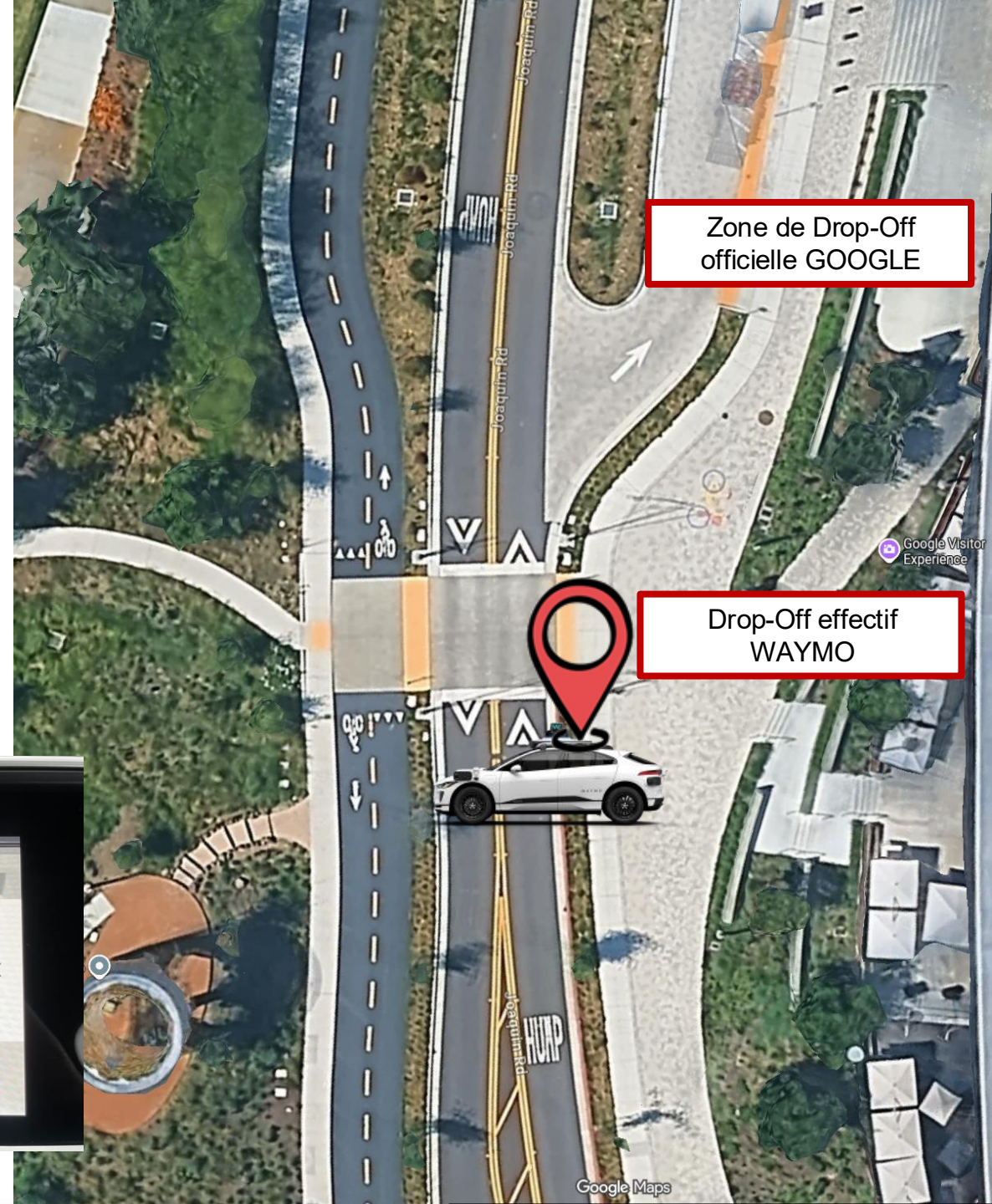
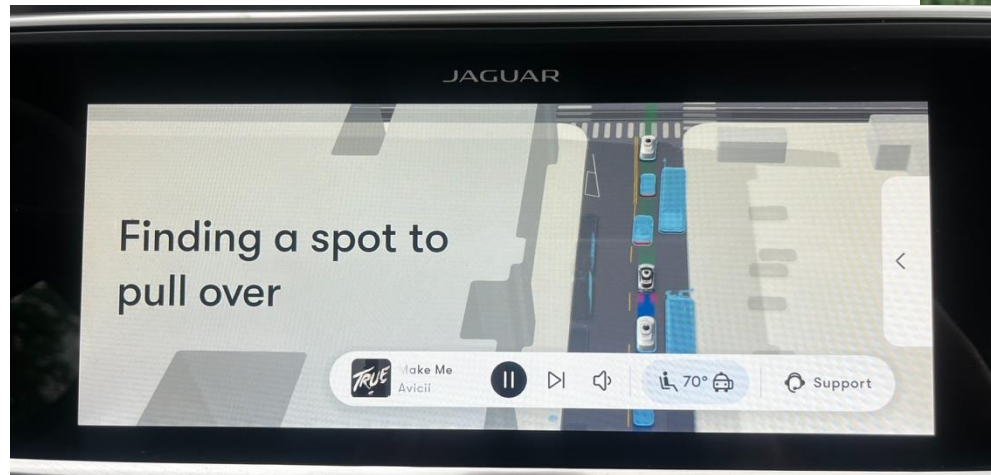
# Ce qui reste fragile ?

Du management de la technologie  
au management du service

TECH



TERRITOIRES



# Ce que cela dit du modèle américain ?

## Le mythe de la voiture autonome



# Ce que cela change pour l'Europe ?

Une arrivée massive... Mais...

Tentation de se caler sur le modèle américain et lequel

Une chaîne de valeur bien confirmée

Plateforme  
véhicule

Logiciel  
de conduite  
automatisée

Service &  
Plateforme des  
opérations

Priorité 1. Prendre position sur la couche service dans son ensemble

Priorité 2. Sécuriser une base véhicule européenne

Priorité 3. Créer les conditions pour que la technologie de conduite ne soit plus la question

# Préparation des territoires

Communauté pour l'impact véhicule automatisé : Gildas Tizon

# L'indice de préparation des territoires

Des conditions favorables à la mobilité automatisée déjà en place partout en France



Besoins



Connaissance



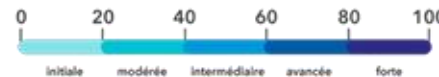
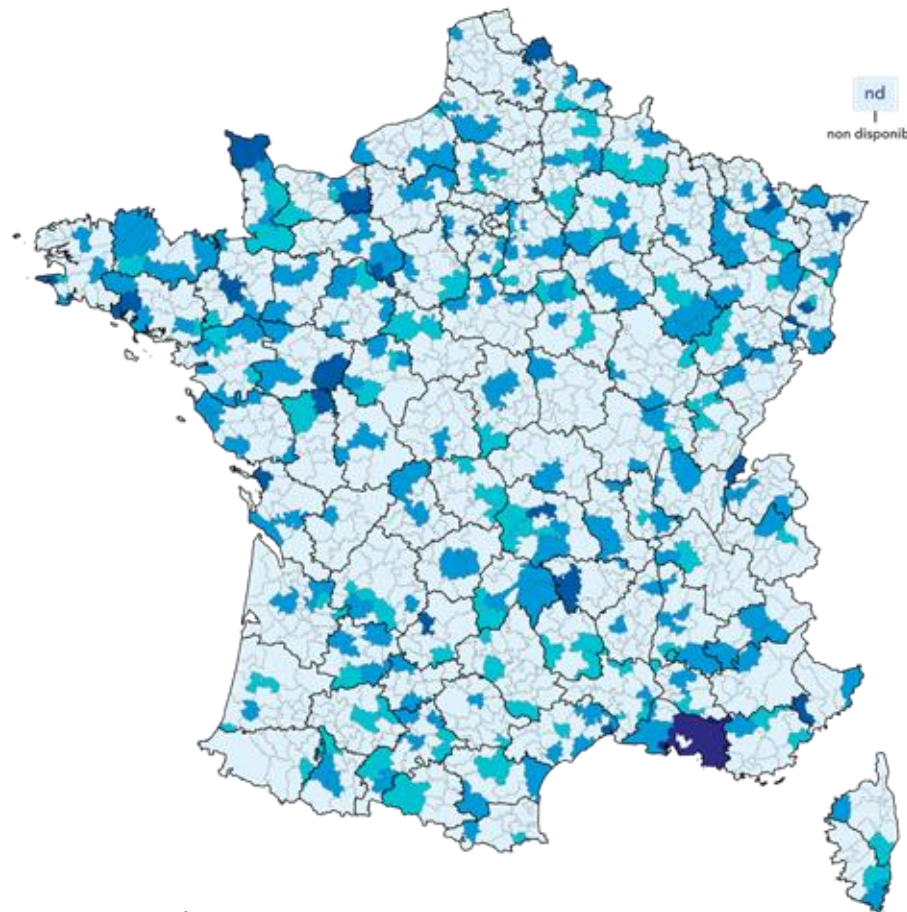
Intérêt



Ressources



Infrastructures



297 intercommunalités (24 % des 1 254 EPCI)  
92 départements France métropolitaine  
20 millions d'habitants concernés  
45 sur 100 indice moyen

# TerriGo, réponse aux besoins d'information des territoires

## Le chat-expert sectoriel français pour informer sur la mobilité automatisée



Bienvenue sur TerriGo !

Vous souhaitez en savoir plus sur les navettes automatisées partagées ?

Authentification réussie.

Posez-moi vos questions.

Cet outil est conçu par la Macif pour le compte de la CIVA, la Communauté d'Intérêt Movin'On sur le Véhicule Automatisé. 12 entreprises de toutes tailles et tous secteurs travaillent sur l'émergence de nouvelles solutions de mobilité inclusives et durables pour désenclaver les territoires. Notre ambition : « Mobilité pour tous, autonomie pour tous ».

[En savoir plus sur la CIVA.](#)

[Réduire...](#)

Vous ne savez pas par où commencer ? Découvrez les principales thématiques en cliquant ci-dessous.

Réglementation

Financement

Infrastructure

Sécurité

Acceptabilité

Posez une question à TerriGo



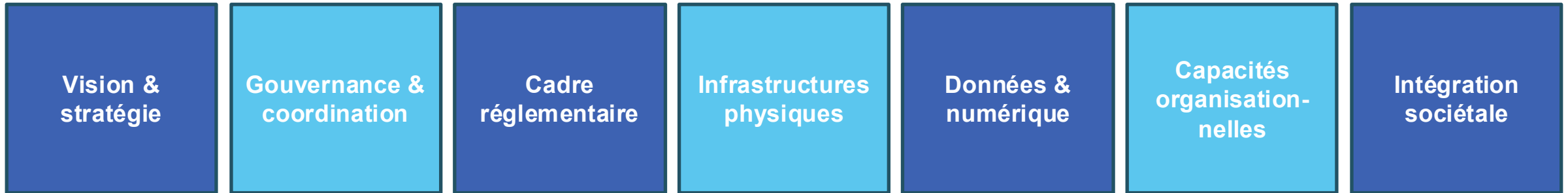
La réponse, générée par TerriGo, l'assistant IA de la Communauté d'Intérêt sur le Véhicule Automatisé, peut présenter des approximations.

MOVIN'ON  
INSIGHTS

# Préparation des acteurs

CCAM : Stéphane Dreher

# CCAMbassador : évaluation de l'état de préparation des acteurs chargés de la mise en œuvre



Phase ← Exploratoire. Préparation Mise en œuvre Intégration Maturité →

Au-delà de l'évaluation technologique, examiner les différents aspects de l'état de préparation

- Se concentrer sur les acteurs chargés de la mise en œuvre (pouvoirs publics et opérateurs) et sur les conditions réelles de déploiement
- L'état de préparation n'évolue pas nécessairement de manière linéaire
- L'état de préparation n'a pas la même signification pour tous les acteurs chargés de la mise en œuvre.

**Les lacunes dans n'importe quel de ces aspects peuvent rapidement devenir des obstacles au déploiement.**

# MOVIN'ON

Sustainable mobility for societal good



**Merci !**